



**CREA-RS**

Conselho Regional de Engenharia  
e Agronomia do Rio Grande do Sul

2023

RELATÓRIO  
DE GESTÃO





# MENSAGEM DA PRESIDENTE



## Capítulo 1

VISÃO GERAL,  
ORGANIZACIONAL



## Capítulo 3

GOVERNANÇA,  
ESTRATÉGIA E  
DESEMPENHO



# CREA-RS

Conselho Regional de Engenharia  
e Agronomia do Rio Grande do Sul



## Capítulo 2

RISCOS,  
OPORTUNIDADES E  
PERSPECTIVAS



## Capítulo 4

INFORMAÇÕES  
ORÇAMENTÁRIAS,  
FINANCEIRAS E  
CONTÁBEIS

Relatório de Gestão do exercício de 2023 apresentado aos órgãos de controle interno e externo e à sociedade como prestação de contas anual a que esta Unidade Jurisdicionada está obrigada nos termos do parágrafo único do art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições na IN TCU n. 84/2020, da Decisão Normativa do TCU 198/2022







**CREA-RS**

Conselho Regional de Engenharia  
e Agronomia do Rio Grande do Sul

# SUMÁRIO

◀ MENSAGEM DA PRESIDENTE ▶  
4 A 6



**VISÃO GERAL,  
ORGANIZACIONAL**

- 8 ■ Quem Somos
- 11 ■ Canais de Comunicação
- 12 ■ Nossa Missão, Visão e Valores
- 15 ■ Estrutura Organizacional
- 16 ■ Modelo de Negócio
- 17 ■ Objetivo e Atribuições



**RISCOS,  
OPORTUNIDADES E  
PERSPECTIVAS**

- 19 ■ Riscos, Oportunidades e Perspectivas
- 21 ■ Avaliação de Riscos
- 22 ■ Fator Ponderação x Riscos



**GOVERNANÇA,  
ESTRATÉGIA E  
DESEMPENHO**

- 24 ■ Sistema de Governança
- 26 ■ Planejamento Estratégico do CREA-RS
- 28 ■ Mapa Estratégico
- 29 ■ Assinatura do Termo de Contratualização
- 30 ■ Alocação de Recursos
- 31 ■ Desempenho
- 32 ■ Indicadores Finalísticos
- 35 ■ Gestão de Pessoas
- 41 ■ Treinamento e Desenvolvimento
- 42 ■ Gestão de licitações e contratos incluindo de TI



**INFORMAÇÕES  
ORÇAMENTÁRIAS,  
FINANCEIRAS E  
CONTÁBEIS**

- 46 ■ Declaração sobre a Conformidade das demonstrações contábeis do exercício de 2023
- 47 ■ Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis
- 47 ■ Informações Receitas
- 51 ■ Informações Despesas
- 55 ■ Execução e Gestão Orçamentária
- 56 ■ Gestão Patrimonial e Infraestrutura
- 57 ■ Locação de Imóveis
- 58 ■ Gestão de Custos





## MENSAGEM DA PRESIDENTE

### TRANSFORMAÇÃO E GOVERNANÇA PARA UM CONSELHO FORTE E ATUANTE

Sempre tive como missão usar minha experiência adquirida como instrumento de ações positivas, de mobilização e integração dos profissionais em prol de um projeto de gestão dinâmico.

Caminhar com vocês por melhorias às nossas profissões é uma grande honra. A transformação traz um Conselho forte e atuante. Inovam aqueles que estão abertos à própria transformação.

Entendo que o ano de 2023 foi um ano importante de amadurecimento do Sistema de Governança e também de reconhecimento nacional. Os principais compromissos da nossa gestão foram alcançados, como novos serviços online, melhoria no atendimento, diálogo constante com profissionais, empresas, entidades de classe, instituições de ensino, sociedade, governo e demais organizações.

Então, a palavra-chave da gestão 2021/2023 foi transformação. E este também é um dos maiores desafios, para o Conselho cumprir com eficiência a missão de estar junto a órgãos parceiros da sociedade, com o objetivo de defendê-la e orientá-la.

Utilizamos a tecnologia, ferramenta poderosa para impulsionar a transformação e a inovação, para melhorar a eficiência, facilitar a colaboração e abrir novas oportunidades de crescimento.

Investimos no atendimento e segurança de dados para os profissionais, e também para todos os funcionários. O projeto do novo data center garantiu mais segurança e rapidez nos sistemas de dados do Conselho gaúcho. Era uma das prioridades desta gestão, devido à defasagem e pouca segurança do anterior.





## MENSAGEM DA PRESIDENTE

Visando ainda dar maior celeridade às demandas profissionais, investimos em alguns avanços, como facilidade no pagamento de anuidades por PIX e a redução do prazo de compensação do pagamento da ART, que ocorre em minutos. Antes, o tempo de compensação era entre 24h e 48h. Também conseguimos diminuir o prazo de reanálise de protocolos da Certidão de Acervo Técnico com Registro, reduzindo do prazo de análise, que era de 45 dias para até 5 dias.

E nada como virar notícia nacional. Sediamos a 78ª Semana Oficial de Engenharia e Agronomia Soea, realizada em Gramado em 2023. Foi considerada a melhor Soea de todos os tempos. Tivemos 5.625 participantes do Brasil todo, entre profissionais, estudantes, pesquisadores, engenheiros, agrônomos e demais especialistas das geociências, que assistiram a quase 160 palestras divididas em 78 painéis.

Estiveram presentes o ganhador do Prêmio Nobel da Paz e do Prêmio Mundial da Alimentação em 2020, o paquistanês Rattan Lal; a engenheira da Nasa Aprille Ericsson, a primeira mulher afro-americana a receber um Ph.D. em engenharia mecânica pela Howard University e um Ph.D. em engenharia na National Aeronautics and Space Administration (Nasa) Goddard Space Flight Center (GSFC). É muito orgulho.

A nossa fiscalização também é referência, sendo preventiva e orientativa. Além disso, aumentamos as ações em setores diferentes, como industrial, química e geologia. No triênio 2021/2023, foram fiscalizadas 169.351 atividades, com 76.873 empreendimentos, 2.025 profissionais contratados, 3.058 contratos celebrados, 108.666 ARTs verificadas, 23.536 ARTs registradas pós-fiscalização, 24.424 regularizações, 639 empresas e profissionais registrados, e 1.431.316 km percorridos.

O Sistema de Informações Geográficas (SIG), com a contratação de uma geógrafa, com registro no CREA-RS, trouxe para a fiscalização transparência, precisão e maior integração das informações que, até então, eram fragmentadas. Pelo sistema é possível visualizar obras em andamento, ações realizadas, rota de fiscalização, entre outros serviços, de maneira didática por meio de infográficos.

Promovemos uma atuação descentralizada, próxima dos profissionais e da comunidade gaúcha. O CREA-RS é a nossa casa e deve estar à altura das nossas profissões. Para isto nada melhor que transformar cada vez mais as 44 inspetorias em casa dos profissionais, para utilização de cursos e eventos. Além disso, propicia melhores condições de trabalho e bem-estar para os funcionários, profissionais, inspetores e sociedade em geral.



## MENSAGEM DA PRESIDENTE

Pela primeira vez uma gestão entregou inspetorias totalmente reformadas. Não são manutenções corretivas, mas um processo de modernização das instalações iniciado em 2021, com a manutenção da integridade das unidades, com mais de 30 anos, resgatando sua utilidade plena, com modernização e padronização das instalações e mobiliários, adequações de acessibilidade e PPCI e manutenções corretivas necessárias.

Em 2023 foram reformadas as Inspetorias de Alegrete, Bagé, Canoas, Capão da Canoa, Cruz Alta, Erechim, Ijuí, Rio Grande, Santa Rosa, Santana do Livramento, São Gabriel, Taquara, Uruguaiana. Em andamento, cinco contratos firmados - Camaquã, Lajeado, Santa Maria, Santo Ângelo, Tramandaí. Também em obras o terceiro andar da sede em Porto Alegre, visando a construção do Plenário no térreo.

A Engenharia, a Agronomia e as Geociências estão em todos os setores da sociedade, então, o CREA-RS precisa estar presente como representante dos profissionais em todos os lugares, principalmente onde se criam leis. Por isto, intensificamos os diálogos relevantes às profissões abrangidas pelo Sistema junto ao executivo, judiciário e legislativo. Promovemos encontros com deputados e senadores a fim de sensibilizá-los sobre as propostas que afetam os profissionais e podem acarretar riscos à população.

Não podemos esquecer dos estudantes. Com o foco de criar lideranças dentro do Sistema, implantamos o CREA Jr-RS, que propõe uma aproximação dos estudantes das áreas de Engenharia, Agronomia e Geociências ao Sistema Profissional.

Transparência, equidade, sustentabilidade, inovação e resultados são a tônica desta gestão.

  
**Eng. Ambiental Nanci Walter**

Presidente do Crea-RS





**CREA-RS**

Conselho Regional de Engenharia  
e Agronomia do Rio Grande do Sul

# VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL



- 7 ■ Quem Somos
- 10 ■ Canais de Comunicação
- 11 ■ Nossa Missão, Visão e Valores
- 12 ■ Estrutura Organizacional
- 15 ■ Modelo de Negócio
- 16 ■ Objetivo e Atribuições



## QUEM SOMOS

O Conselho Regional de Engenharia e Agronomia do Estado do Rio Grande do Sul (CREA-RS) é entidade autárquica de fiscalização do exercício e das atividades profissionais dotada de personalidade jurídica de direito público, constituindo serviço público federal, vinculada ao Conselho Federal de Engenharia e Agronomia (CONFEA).

É o órgão de fiscalização, controle, orientação e aprimoramento do exercício e das atividades profissionais da Engenharia, da Agronomia, da Geologia, da Geografia e da Meteorologia, de nível superior, no território de sua jurisdição. (artigos 1º e 2º do Regimento).

Os Conselhos Profissionais não recebem nenhum tipo de subsídio do Governo, e assim como todos os outros CREAs distribuídos pelo Brasil, é vinculado ao Conselho Federal de Engenharia e Agronomia - Confea, que é a instância superior de regulamentação das profissões abrangidas. Cabe ao CONFEA garantir a unidade de ação e a normatização de todos os CREAs, exercendo funções de supervisão financeira e administrativa sobre eles, formando-se assim, o Sistema Confea/Crea.

Ciente da importância do papel que desempenha na sociedade gaúcha, o Conselho abrange os profissionais da Engenharia Civil; Geografia; Agrimensura; Engenharia Elétrica e Eletrônica, Eletrotécnica; Engenharia Industrial, Mecânica, Têxtil, Naval, Aeronáutica e Metalúrgica; Agronomia; Meteorologia; Geologia; Engenharia de Minas; Engenharia Florestal; Engenharia Química; Engenharia de Segurança do Trabalho; e Tecnólogos.

São 44 Inspetorias atuando no Estado. Fiscalizando o exercício profissional, o CREA-RS oferece, acima de tudo, proteção: tanto ao garantir o mercado de trabalho para aquele que é legalmente habilitado, como ao assegurar ao cidadão que os serviços, por ele contratados, possuam um responsável técnico. É neste espaço que atua a fiscalização da Instituição, exigindo dos profissionais a Anotação de Responsabilidade Técnica (ART), documento que forma o acervo de cada profissional e garante à sociedade a certeza de que aquele, que executa o serviço, está legalizado.

## SAIBA MAIS



[www.crea-rs.org.br](http://www.crea-rs.org.br)

Rua São Luís, 77 - Bairro Santana - CEP 90620-170 -  
Porto Alegre - RS



## QUEM SOMOS

### Diretoria 2023

#### PRESIDÊNCIA

**Presidente do Crea-RS**  
Nanci Walter  
Engenheira Ambiental

#### VICE-PRESIDÊNCIA

**1º Vice-Presidente**  
João Luís de Oliveira Collares Machado  
Engenheiro Civil

**2º Vice-Presidente**  
Jerson José Spohr  
Engenheiro Agrônomo

#### ADMINISTRATIVO

**1º Diretora Administrativa**  
Roselaine Cristina Mignoni  
Engenheira Química e Segurança do Trabalho

**2º Diretor Administrativo**  
Alexandre Zillmer  
Engenheiro Agrônomo

#### FINANCEIRO

**1º Diretor Financeiro**  
José Luiz Garcias  
Engenheiro Civil

**2º Diretora Financeira**  
Tamara França Machado  
Geóloga

#### COORDENADORIA DAS INSPETORIAS

**Coordenador adjunto das Inspetorias no exercício da titularidade da Coordenação**  
Milton Roberto Pedrollo Bittencourt  
Engenheiro Civil

#### COLÉGIO DE ENTIDADES REGIONAIS DO RS

**Coordenador**  
Leo Azeredo  
Engenheiro Civil

**Coordenador adjunto**  
Alex Gustavo Marques Gobbato  
Engenheiro Civil e Segurança do Trabalho

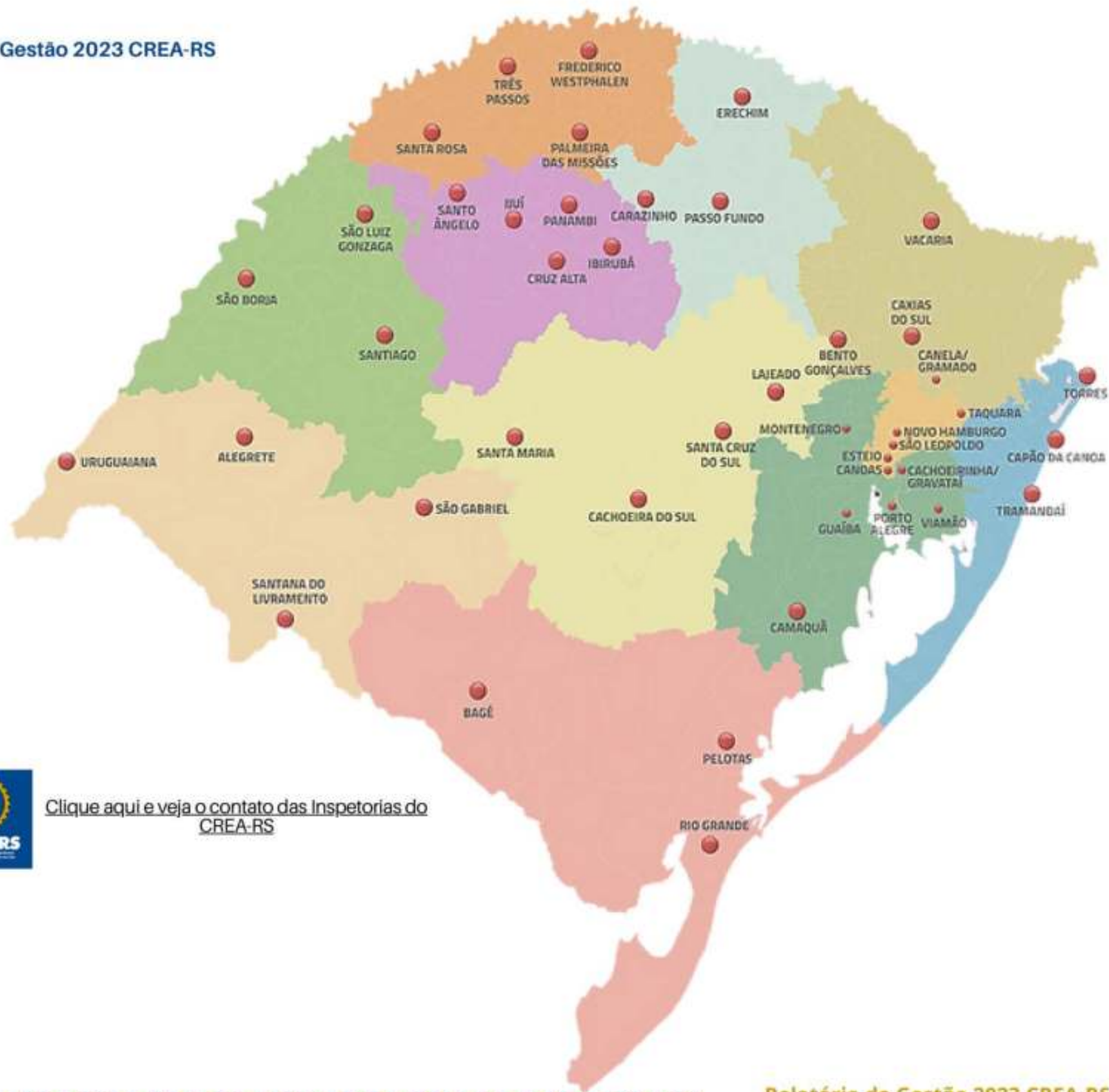


## QUEM SOMOS

### Área de Jurisdição

As Inspetorias do CREA-RS são vinculadas administrativa e tecnicamente à Coordenadoria das Inspetorias, e funcionalmente em consonância com regimento próprio, aprovado pelo Plenário do CREA-RS, cuja finalidade é a descentralização do atendimento à sociedade. Atualmente o CREA-RS possui 44 Inspetorias.

Cada inspetoria possui três inspetores, membros da gestão e comissões que representam as atividades nas modalidades das Câmaras Especializadas, cujos membros são eleitos com mandato de dois anos.



Visão Geral Organizacional



[Clique aqui e veja a radiografia das Inspetorias do CREA-RS](#)



[Clique aqui e veja o contato das Inspetorias do CREA-RS](#)



[Clique aqui e conheça os inspetores do CREA-RS Gestão 2023/2024](#)



## CANAIS DE COMUNICAÇÃO

Clique nos logos abaixo para ser direcionado aos nossos canais de comunicação.



### SITE

WWW.CREA-RS.ORG.BR

RUA SÃO LUÍS, 77  
PORTO ALEGRE,  
RS

ATENDIMENTO  
CENTRAL 51 3320 2100

DISQUE-SEGURANÇA  
0800 510 2563

SUORTE ART  
0800 510 2100

OUVIDORIA  
0800 644 2100



### INSTAGRAM

@CREA.GAUCHO



### FACEBOOK

FACEBOOK.COM/CREAGAUCHO



### TWITTER

@CREAGAUCHO



### YOUTUBE

CREA RIO GRANDE DO SUL



### LINKEDIN

CREA-RS



## MISSÃO



Fiscalizar o exercício e atividades profissionais das Engenharias, Agronomia e Geociências para proteger a sociedade do exercício ilegal dessas profissões.

## VISÃO



Ser reconhecido no âmbito do Sistema Confea/Crea e Mútua pelos profissionais e pela sociedade como referência em gestão de excelência e qualidade nos serviços prestados, até 2023.

## PRINCÍPIOS E VALORES



Legalidade, ética, comprometimento, equidade, credibilidade, eficácia, valorização das pessoas, valorização profissional, proatividade, inovação, integração, busca da excelência e transparência.

## NEGÓCIO



Fiscalização e registro do exercício profissional regulamentado das Engenharias, Agronomia e Geociências de nível superior.







## ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

O Sistema de Governança do Crea-RS, instituído em julho de 2021, compreende um conjunto de eixos de atuação com vistas à promoção de uma gestão de alta performance, alinhada às melhores práticas de governança pública, aos preceitos legais e às premissas estratégicas do Conselho.

Ao longo da aplicabilidade do novo modelo de gestão algumas unidades administrativas do Conselho demonstraram a necessidade de uma reestruturação, tendo como base o modelo misto entre funcional e matricial, propiciando um melhor atendimento aos objetivos estratégicos do Conselho e às premissas destacadas no Sistema de Governança do Crea-RS

Em 2023, em consonância com os pilares estratégicos da alta administração, declarados nos compromissos da gestão 2021-2023, consubstanciados no Planejamento Estratégico 2021-2024 e a partir de minuciosa análise conjuntural, entendeu-se pela readequação da estrutura organizacional com vistas ao melhor atendimento a essas premissas, trazendo maior efetividade às atividades e, conseqüentemente, atingindo com mais solidez a missão do Crea-RS.

Por meio da Portaria Administrativa da Presidência nº 404, de 27 de junho de 2023 e da Portaria Administrativa da Presidência nº 453, de 26 de julho de 2023 foi formalizada a adequação da Estrutura Organizacional do Crea-RS.



## ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A implantação da atualização da Estrutura Organizacional do Crea-RS se deu de forma gradual, em etapas, observadas as prioridades estabelecidas para a reestruturação de unidades organizacionais, bem como os prazos e procedimentos relacionados a:

- I - formalização, por meio de portarias, acerca da designação, movimentação e lotação de empregados e atualização no sistema de gestão de pessoas;
- II - atualização, criação ou adequação da denominação da(s) unidade(s) organizacional(is) nos sistemas eletrônico e corporativo;
- III - atualização do novo desenho da Estrutura Organizacional no sítio e em todos os documentos e materiais produzidos pelo Conselho;
- IV - atualização do Siglário Oficial designativo das áreas e dos organismos do Crea-RS;
- V - adequação do leiaute e da infraestrutura física, se for o caso.

Estrutura Organizacional do Crea-RS referente ao ano de 2023 apresenta-se na próxima página:

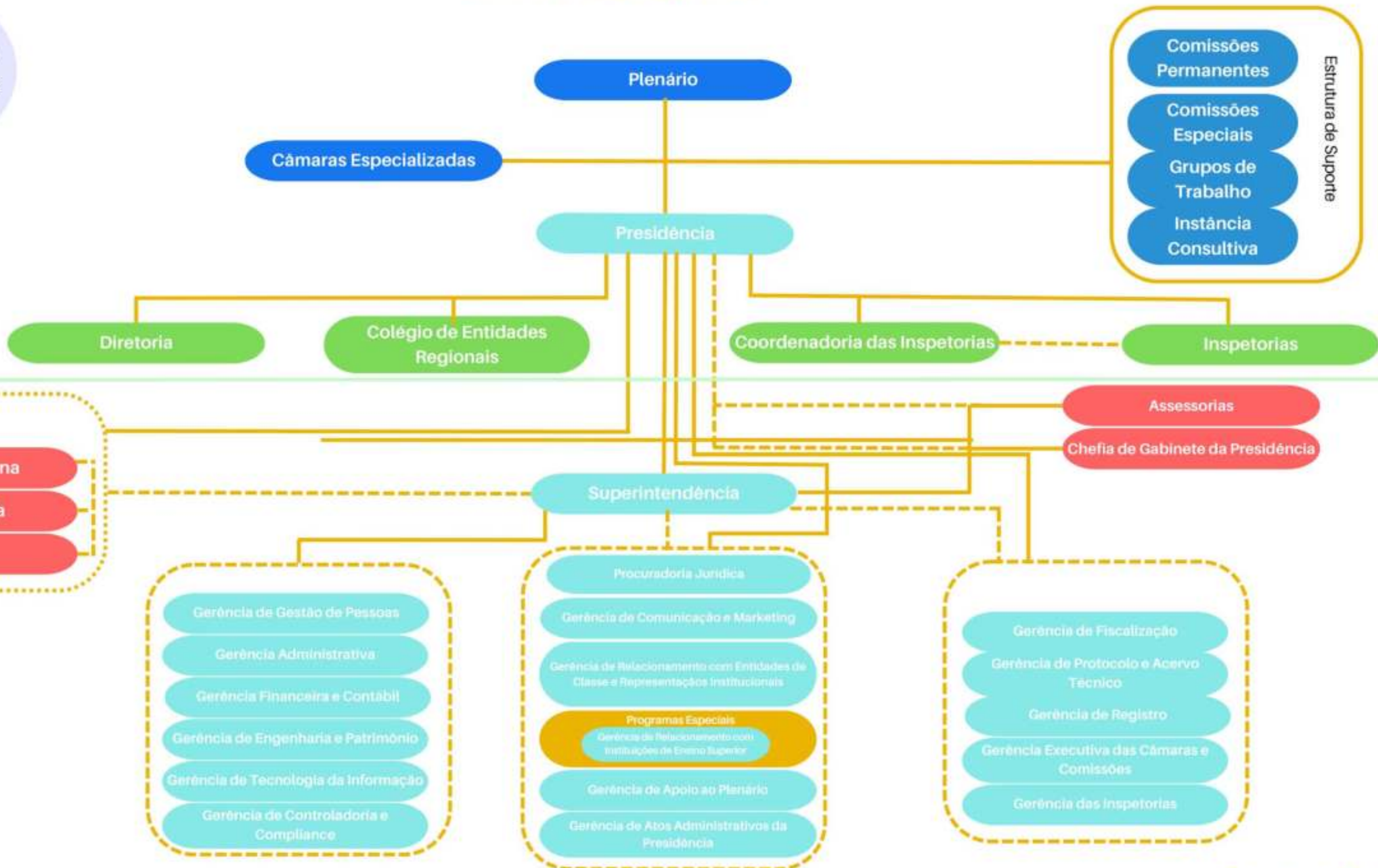


[Clique aqui para acessar organograma completo](#)

Estrutura Básica

Visão Geral Organizacional

Estrutura Auxiliar





## MODELO DE NEGÓCIO

Visão Geral Organizacional





## OBJETIVOS

- Garantir à sociedade que somente profissionais tecnicamente habilitados sejam responsáveis por serviços e/ou obras.
- Registrar profissionais e empresas da área tecnológica.
- Fiscalizar o exercício profissional em defesa da comunidade.

## ATRIBUIÇÕES

- Autorizar a atuação da empresa ou do profissional, através do seu registro.
- Manter o Acervo Técnico do profissional, com registro de todas as suas obras/serviços.
- Exigir da sociedade que somente profissionais tecnicamente habilitados sejam responsáveis por obras/serviços da área tecnológica.
- Registrar a - Anotação de Responsabilidade Técnica (ART) - documento que especifica as responsabilidades do profissional quanto aos serviços/obras executados.





**CREA-RS**  
Conselho Regional de Engenharia  
e Agronomia do Rio Grande do Sul

# RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS



- 18 ■ Riscos, Oportunidades e Perspectivas
- 20 ■ Avaliação de Riscos
- 21 ■ Fator Ponderação x Riscos



## RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS

O Comitê Interno de Auditoria - CIAU, órgão administrativo que integra o Sistema de Governança do Crea-RS foi criado em 2022 para fins de monitoramento dos riscos que envolvam prováveis perdas de processos de qualquer natureza.

A Portaria Administrativa da Presidência nº 192, de 14 de abril de 2022, baseado nas boas práticas do Sistema de Governança do Crea-RS, cria o CIAU, no âmbito do Crea-RS e dispõe sobre suas atribuições:

I - monitorar de forma sistemática os principais riscos que envolvam a gestão do Conselho, com foco prioritário nas prováveis perdas de processos de qualquer natureza, visando o acompanhamento das provisões nas demonstrações contábeis e financeiras;

II - elaborar Plano de Trabalho Anual;

III - elaborar Calendário Anual de reuniões;

IV - reunir-se no mínimo 1 (uma) vez por trimestre;

V - analisar e aprovar o Mapeamento de Riscos Anual proposto pela Auditoria Interna (AUDI) do Conselho, previamente a ser submetido à Presidência/Diretoria, emitindo parecer conclusivo;

VI - analisar e aprovar o Plano Anual de Auditoria Interna, encaminhado pela AUDI, previamente a ser submetido à Presidência/Diretoria, emitindo parecer conclusivo; e

VII - apresentar relatórios semestrais à alta administração, submetendo-o à Presidência/Diretoria, evidenciando os riscos e apontando eventuais inconsistências nos registros.

A Portaria Administrativa da Presidência nº 242, de 20 de abril de 2023 ratifica a criação e atualiza a estrutura da composição do Comitê Interno de Auditoria, uma vez que houve a necessidade de adequação da estrutura do CIAU em razão do novo desenho da Estrutura Organizacional do Crea-RS.



## RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS

De acordo com o disposto no art. 3º da Instrução Normativa CGU nº 09, de 9 de outubro de 2018, "o PAINT deve ser elaborado pela Unidade de Auditoria Interna Governamental (UAIG) com finalidade de definir os trabalhos prioritários a serem realizados no período objeto do plano".

Nessa perspectiva, o PAINT 2023 foi elaborado com base na IN CGU nº 09/2018, Instrução Normativa nº 3, de 9 de junho de 2017, da Secretaria Federal de Controle (SFC) e Manual de Orientações Técnicas da Atividade de Auditoria Interna Governamental do Poder Executivo Federal (2017), e segue as orientações contidas em acórdãos, súmulas e jurisprudência do TCU, bem como as recomendações emanadas pela CGU.

A Auditoria Interna do Crea-RS- AUDI apresentou ao CIAU o Plano Anual de Auditoria Interna (PAINT) para o exercício de 2023, e posteriormente, o PAINT foi submetido à Diretoria do Crea-RS, que o aprovou (Decisão nº D/RS-61/2023).

No exercício de 2023 o Comitê teve conhecimento de todas as demandas da AUDI, destacando-se:

- Demandas das Auditorias do Confea e da empresa contratada pelo Federal para desenvolver este trabalho junto aos Regionais, referente ao exercício de 2021;
- Demandas do Tribunal de Contas da União;
- Aprovação dos itens a comporem o PAINT 2024;
- Análise da matriz de risco do Crea-RS;
- Revisão do termo de referência e Edital de Licitação para contratação de empresa de auditoria independente, tendo o processo de licitação transcorrido sem qualquer contestação, assinado o contrato em 12/12/2023;
- Análise e aprovação na minuta do Plano de Ação de Auditoria Interna -PAINT para o exercício de 2024, o que já foi apreciado e autorizado em reunião ordinária da Diretoria nº 10/2023 e Decisão Nº: D/RS-78/2023 em 06 de novembro de 2023. A matriz de riscos do Crea-RS foi o parâmetro para a construção do PAINT 2024.



## AVALIAÇÃO DE RISCOS

No que diz respeito à avaliação de riscos, foram levadas em consideração as normas mais modernas de auditoria interna e as melhores práticas de governança pública recomendadas pelos órgãos de controle. Assim, a auditoria interna, pela abrangência da sua atuação e pela necessidade de reporte à alta administração, elaborou o PAINT 2023 a fim de apoiar o fortalecimento da governança corporativa.

De acordo com a avaliação realizada pela AUDI, constatou-se que o Conselho apresenta fase incipiente na maturidade da gestão de riscos do Crea-RS. Porém, evidenciou-se significativo esforço da atual gestão na implementação de boas práticas relacionadas à governança, gestão de riscos e controles internos.

Assim, optou-se pela aplicação conjunta da metodologia de Gerenciamento de Integridade, Riscos e Controles, desenvolvida pelo Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão, baseada no COSO ERM, combinada ao Manual de Orientações Técnicas da Atividade de Auditoria Interna do Poder Executivo Federal, norma ABNT NBR ISO 31000:2018 - Gestão de Riscos - Diretrizes, bem como do Roteiro de Auditoria de Gestão de Riscos do Tribunal de Contas da União, as quais foram utilizadas de maneira adaptada para se adequarem às peculiaridades do Conselho.

Nesse sentido, a AUDI trabalha na perspectiva da “Auditoria Interna Baseada em Riscos - ABR”, e utiliza como estratégia de atuação a realização de ações de sensibilização e a promoção de reuniões e oficinas de trabalho com o corpo gerencial e a alta administração, a fim de promover a disseminação de entendimento sobre a importância do gerenciamento de riscos, governança e controles internos

A avaliação de riscos foi realizada de acordo com a aplicação da metodologia que consiste no mapeamento e classificação dos macroprocessos, processos e riscos do Conselho.



## FATOR DE PONDERAÇÃO X RISCOS

O fator de ponderação é um conceito de evolução da Gestão de Riscos, que atribui um fator de forma objetiva e subjetiva aos Riscos das atividades descritas pelas áreas. De forma geral, é uma pontuação que aumenta ou diminui o nível do risco com base nas possibilidades subjetivas de impacto que o risco apresenta.

Esta avaliação que antecede a confirmação do risco, visa entender como as áreas observam o risco, ou seja, se elas atribuem valor excessivo ou valor comedido aos riscos, e pondera sobre a necessidade desse risco ser alto ou baixo. Apenas após esta avaliação é que a AUDI confirma o grau do risco.

As informações geradas por esse mapeamento foram compiladas em planilha eletrônica e levadas ao conhecimento do Comitê Interno de Auditoria - CIAU, a fim de se obter a validação dos trabalhos apresentados pelas áreas que estão sob sua alçada, bem como à Presidência, com o intuito de se obter a validação e priorização dos riscos atrelados às linhas estratégicas de atuação do Conselho





**CREA-RS**

Conselho Regional de Engenharia  
e Agronomia do Rio Grande do Sul

# GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO



- 23 ■ Sistema de Governança
- 25 ■ Planejamento Estratégico do CREA-RS
- 27 ■ Mapa Estratégico
- 28 ■ Assinatura do Termo de Contratualização
- 29 ■ Alocação de Recursos
- 30 ■ Desempenho
- 31 ■ Indicadores Finalísticos
- 34 ■ Gestão de Pessoas
- 40 ■ Treinamento e Desenvolvimento
- 41 ■ Gestão de licitações e contratos incluindo de TI



## SISTEMA DE GOVERNANÇA

A Portaria N° 259/2021, que trata exclusivamente do Sistema de Governança do CREA-RS dispõe sobre a adoção de boas práticas no âmbito do Crea-RS, tendo como premissa o conceito das práticas de governança pública, com vistas a garantir uma gestão alicerçada nos princípios da:

- I - capacidade de resposta;
- II - integridade;
- III - confiabilidade;
- IV - melhoria regulatória;
- V - prestação de contas e responsabilidade; e
- VI - transparência.

O Sistema de Governança adotado no Crea-RS, compõe o conjunto de mecanismos de liderança, estratégia e controle postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a gestão, com vistas à condução de políticas públicas e à prestação de serviços de interesse da sociedade.

Aplicações práticas de governança, que incluem:

- I. forma de acompanhamento e monitoramento da gestão e resultados;
- II. soluções para melhoria do desempenho do Conselho; e
- III. instrumentos de promoção do processo decisório fundamentado em evidências.



## SISTEMA DE GOVERNANÇA

O Sistema de Governança do CREA-RS compreende:

- I. Planejamento Estratégico;
- II. Gestão de Riscos;
- III. Conformidade (compliance);
- IV. Controles Internos;
- V. Boas Práticas Ambientais, Sociais e de Governança; VI. Prestação de Contas (accountability).

A Estrutura de Governança instituída em 2021 foi adequada em 2023, as necessidades estão em pleno acompanhamento. Cabe destacar que as funções de cada organismo são:

- Comitê Interno de Assessoramento de Governança -CIAG: coordenar o planejamento, o monitoramento e a avaliação dos indicadores estratégicos e tático/operacionais;
- Comitê Gerencial - CG: realizar o planejamento, o monitoramento e a avaliação dos indicadores tático/operacionais e gestão de riscos;
- Comitê Interno de Auditoria - CIAU: proceder a gestão de riscos, em especial, relativo a pautas de prováveis perdas de processos de qualquer ordem



A Portaria Administrativa da Presidência nº 241, de 20 de abril de 2023 ratifica as práticas alusivas à Governança do Crea-RS, a instituição do Comitê Interno de Assessoramento de Governança - CIAG, do Comitê Gerencial - CG e do Comitê Interno de Auditoria - CIAU do Crea-RS, e atualiza a estruturação do CIAG e do CG



## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO CREA-RS

Em complemento, a Portaria Administrativa da Presidência nº 273, de 11 de agosto de 2021, aprovou o Planejamento Estratégico do CREA-RS, Gestão 2021/2023, período 2021-2024, e estabeleceu a metodologia e procedimentos de monitoramento.

Ao instituir os atos normativos de implantação do Sistema de Governança, o CREA-RS cria o marco regulatório de referência para a administração do Conselho, alinhado à legislação de governança pública, práticas ambientais e sociais, gestão de riscos, accountability, compliance, controles internos, orçamento e planejamento estratégico.



Monitoramento dos itens de controle da administração alta

**ALTA ADMINISTRAÇÃO**

**CIAG - ASSESSORAMENTO À GOVERNANÇA**

**COMITÊ GERENCIAL**

Acompanhamento e gerenciamento de ações tático-operacionais para o atingimento dos objetivos macroestratégicos

Execução e operacionalização das ações e desdobramentos

**FACILITADORES, NÚCLEOS, SUPERVISÕES, SETORES, SERVIÇOS, UNIDADES + Equipes**



## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO CREA-RS

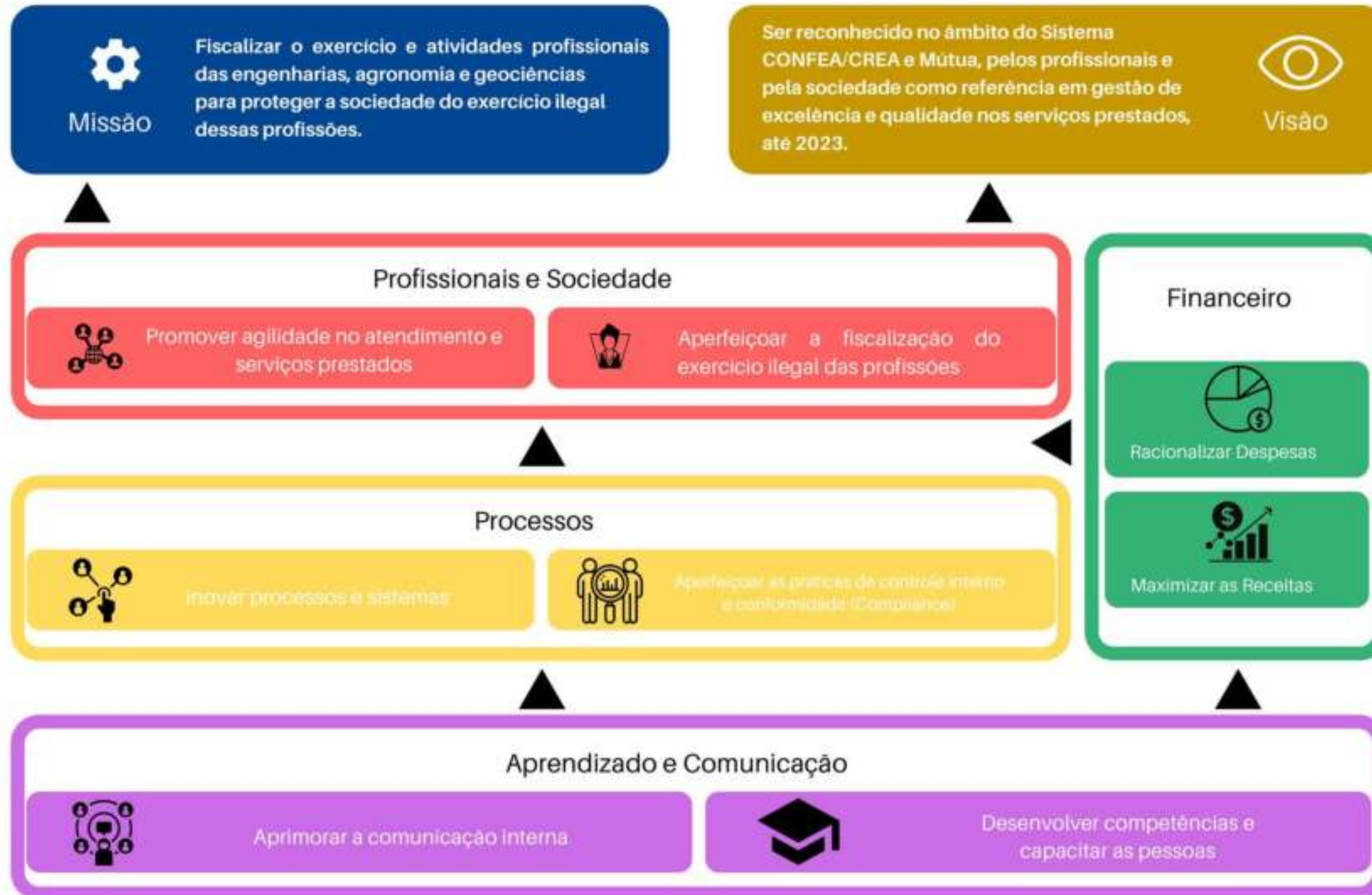
Governança, Estratégia e Desempenho





# MAPA ESTRATÉGICO

Governança, Estratégia e Desempenho





## ASSINATURA DO TERMO DE CONTRATUALIZAÇÃO

O Termo de Contratualização de Metas Gestão 2021/2023 tem por objetivo formalizar as metas da alta administração e os itens de controle gerenciais do Sistema de Governança/Planejamento Estratégico do Crea-RS.

Tendo em vista os resultados das medições realizadas no ano de 2022 e as atividades desenvolvidas no II Seminário de Governança do CREA-RS, realizado em 22 de novembro de 2022, ocasião em que os itens de controle foram amplamente discutidos, revisados e atualizados, foi assinado o Termo de Contratualização de Metas Ciclo 2023 durante a Capacitação para os Funcionários do CREA-RS.

Os itens de controle gerenciais foram apresentados e debatidos nas reuniões do Comitê Gerencial no decorrer do ano de 2023.



## ALOCAÇÃO DE RECURSOS

**R\$ 13.502.395,67**

Valores gastos com atividades de Fiscalização  
(somente agentes fiscais)

**R\$ 9.567.746,43**

Salários e encargos

**R\$ 720.315,08**

Despesas com veículos (manutenção,  
combustíveis e seguro)

**R\$ 1.194,66**

Deslocamentos

**R\$ 2.290.598,92**

Benefícios

**R\$ 586.383,10**

Diárias

**R\$ 213.827,10**

Capacitação)

**R\$ 122.330,38**

Telefonia

**R\$ 1.174.763,75**

Valores gastos com verbas indenizatórias pagas a  
inspetores

**R\$ 878.857,47**

Diárias

**R\$ 295.906,28**

Deslocamentos

**R\$ 1.780.546,05**

Valores gastos com verbas indenizatórias pagas a  
Conselheiros

**R\$ 974.219,97**

Diárias

**R\$ 346.514,84**

Deslocamentos

**R\$ 459.811,24**

Jetons



## DESEMPENHO

### REGISTRO, ACERVO TÉCNICO E INSPETORIAS

- Nº de profissionais de nível superior com registro ativo: 62.979
- Nº de profissionais técnicos de nível médio com registro ativo: 650
- Nº de empresas com registro ativo: 23.305
- Nº de empresas com visto ativo: 95
- Nº de profissionais que compõe o QT da empresa: 26.786
- Nº total de ARTs iniciais registradas: 38.9145
- Nº de profissionais que registraram ARTs: 28.457
- Nº de CATs emitidas com registro de atestado: 3.323
- Nº de profissionais cujo acervo técnico foi certificado por meio de CAT: 1977
- Nº de inspetores: 131

### JULGAMENTO, NORMATIZAÇÃO E ORIENTAÇÃO

- Nº de denúncias éticas instruídas pela comissão de ética e apreciadas quanto ao mérito e aplicação de penalidade pelas câmaras especializadas: 46
- Nº de conselheiros regionais titulares representantes de instituições de ensino: 31
- Nº de conselheiros regionais titulares representantes de entidades de classe: 87
- Nº de instituições de ensino registradas para representação no Plenário do Crea: 21
- Nº de entidades de classe registradas para representação no Plenário do Crea: 60
- Nº de normas de fiscalização das modalidades profissionais aprovadas: 1

### FISCALIZAÇÃO

- Nº de municípios fiscalizados: 475
- Nº de municípios do estado: 497
- Nº total de ações de fiscalização realizadas: 22447
- Nº total de autos de infração à legislação lavrados: 887
- Nº de denúncias de infração à legislação recebidas no exercício: 1.924
- Nº de denúncias de infração à legislação apuradas pela fiscalização: 1.824



## EVOLUÇÃO 2022 > 2023

# INDICADORES FINALÍSTICOS

Registro, ARTs e Acervo Técnico





# INDICADORES FINALÍSTICOS

Inadimplência e anuidades

## EVOLUÇÃO 2022 > 2023





## EVOLUÇÃO 2022 > 2023

# INDICADORES FINALÍSTICOS

## Fiscalização e Processos





## GESTÃO DE PESSOAS

O CREA/RS, enquanto autarquia atípica, órgão público por consequência, define as suas atividades nos princípios basilares da administração pública dispostos na Constituição Federal - princípios da Legalidade, Impessoalidade, Moralidade, Publicidade e Eficiência - sem desconsiderar os demais princípios, igualmente importantes e norteadores das decisões.

Ações e estratégias são planejadas segundo as necessidades dos colaboradores, aliada à disponibilidade financeira, em busca da contínua melhoria dos processos e procedimentos, através do desenvolvimento pessoal e profissional das pessoas que são a base de sustentação do Conselho.

O processo de controle orçamentário é monitorado para que as despesas de pessoal não ultrapassem o limite de 55% das receitas, objetivando manter total aderência às normas gerais e princípios norteadores da gestão pública responsável, contidas na Lei Complementar nº 101/2000.

A situação verificada no período pós pandemia levou a administração a adotar cautela em relação ao aumento das despesas de pessoal, embora constatada a necessidade de força de trabalho decorrente da retomada das atividades econômicas, limitando-se a contratação de Cargos em Comissão em postos estratégicos até a realização de novo certame de concurso público.

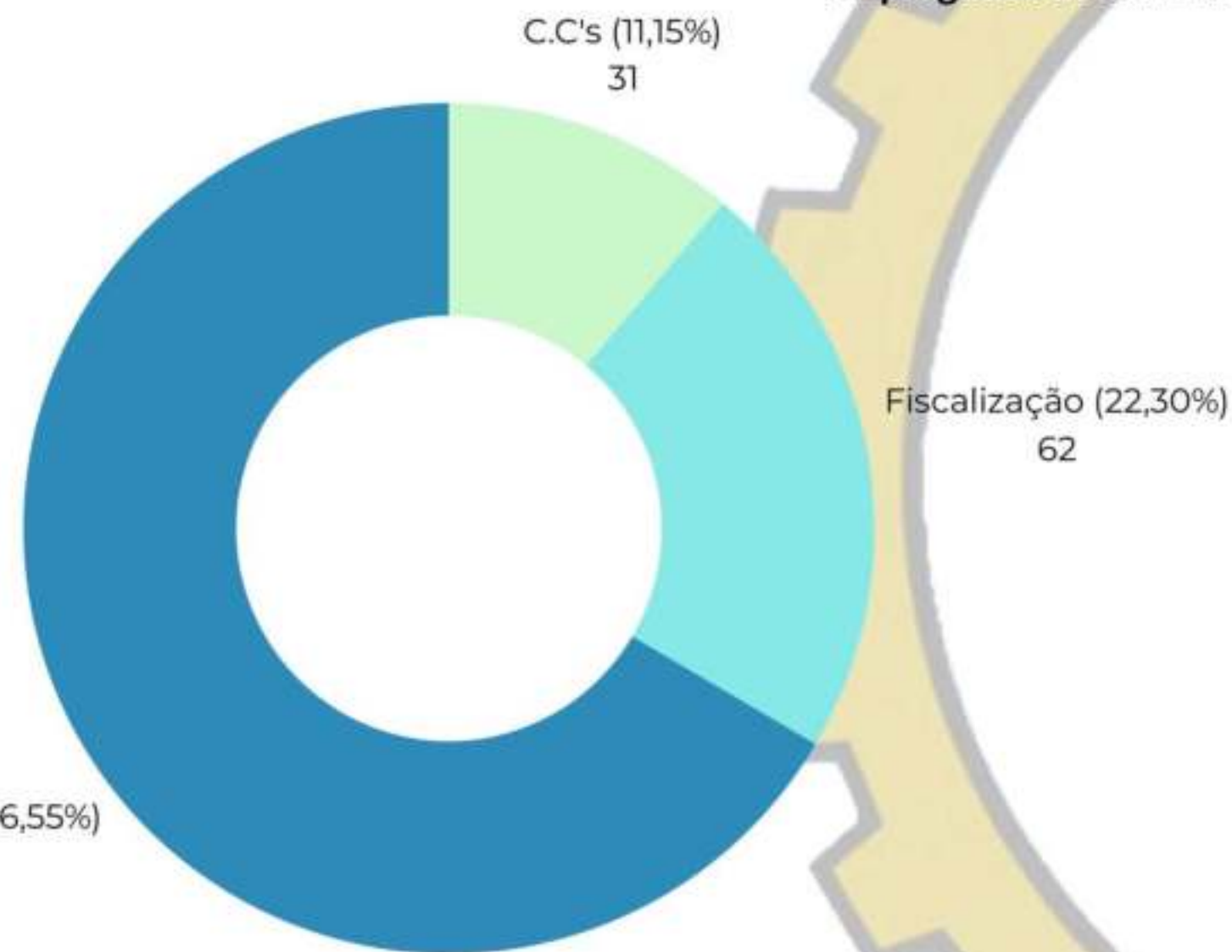
Ao final do exercício de 2023 a estrutura de pessoal do CREA-RS estava composta de 247 empregados, 31 Cargos em Comissão, 38 estagiários e 5 Jovens Aprendizizes.



## GESTÃO DE PESSOAS

|                                  |            |                        |    |
|----------------------------------|------------|------------------------|----|
| Advogado                         | 03         | Assistente Informática | 02 |
| Agente Fiscal                    | 62         | Aux. Serviços Gerais   | 04 |
| Analista Processos               | 13         | Bibliotecária          | 01 |
| Analista RH                      | 01         | Jornalista             | 02 |
| Analista Sistemas                | 03         | Motorista              | 02 |
| Assessor de Câmara               | 01         | Oficial Administrativo | 10 |
| Assessor Jurídico                | 01         | Oficial Manutenção     | 01 |
| Assessor Técnico                 | 02         | Programador Computador | 01 |
| Assistente Administrativo        | 137        | Relações Públicas      | 01 |
| <b>Total empregados efetivos</b> | <b>247</b> |                        |    |

Administrativo (66,55%)  
185



Fonte: Núcleo de Gestão de Pessoas



## GESTÃO DE PESSOAS

Durante o exercício de 2023 diversas ações foram tomadas no intuito de sanar demandas represadas ou, ainda, de regularizar situações regulamentares, calcadas nas metas estabelecidas pela Governança Corporativa, dentre elas:

### ○ Avaliação de Desempenho e Promoções

No exercício de 2023 foram aplicadas as avaliações de desempenho, cujo objetivo é verificar a performance do empregado em suas atividades, focando na contextualização de seus afazeres com os objetivos da organização, além de ser uma forma de redimensionar a instruir uma melhora no comportamento do individuo como um ator dentro da organização.

### ○ Capacitação

A retomada da economia nacional com o fim da pandemia, proporcionaram a realização da capacitação funcional, de forma presencial, oportunidade em que foram reunidos todos os colaboradores do CREA/RS no intuito de planejar o ano de 2023, estabelecendo metas e definindo ações para a sua consecução.

O evento foi extremamente promissor, congregando os funcionários e administração, envolvendo e motivando os colaboradores em direção a uma visão de futuro e reforçando a identidade e cultura organizacional.

### ○ Acordos Coletivos

Conforme meta estabelecida pela Governança Corporativa, em 2023 foram realizados os Acordos Coletivos da Categoria majoritária - SINSERCON e do SENGE. compromisso que foi assumido pela administração por entender que a negociação coletiva é um dos instrumentos mais relevantes do direito do trabalho. O ACT proporciona uma maior segurança para o trabalhador e empregador, pois criam verdadeiras normas jurídicas aplicáveis as relações de emprego.

Fonte: Núcleo de Gestão de Pessoas



## GESTÃO DE PESSOAS

### ○ Foco nas atividades Finalísticas

Aproximadamente 71,89% dos empregados estão alocados nas áreas finalísticas do Conselho, ou seja, Gerência de Fiscalização, Gerência de Inspetorias, Gerência de Registro, Gerência de Protocolo e Acervo Técnico e Gerência Executiva do Colegiado.

Do total dos empregados, 24,9% são Agentes Fiscais que agem diretamente em campo. Isso demonstra a forte orientação do Crea-RS em trabalhar com foco na sua missão como órgão de fiscalização do exercício e das atividades profissionais abrangidas pelo Sistema Confea/Crea.

### ○ Adequação Estrutura

O Sistema de Governança do CREA/RS, instituído em julho de 2021, compreende um conjunto de eixos de atuação com vistas à promoção de uma gestão de alta performance, alinhada às melhores práticas de governança pública, aos preceitos legais e às premissas estratégicas do Conselho. Assim, a partir de minuciosa análise conjuntural, associada aos objetivos estratégicos do Conselho, entendeu-se pela readequação da estrutura organizacional com vistas ao melhor atendimento a essas premissas, trazendo maior efetividade às atividades e, conseqüentemente, atingindo com mais solidez a missão do Crea-RS.

O conjunto de alterações da estrutura organizacional buscou maior especialização das áreas e, ao mesmo tempo, o reconhecimento e valorização do quadro funcional efetivo, que diante de tantos desafios enfrentados, possui competências singulares. Ademais, foi expandida a visão da estrutura matricial, o que flexibiliza a estrutura e estimula a atuação colaborativa dentro da organização, proporcionando oxigenação das funções e engajamento dos envolvidos, no intuito de manter perenidade ao longo dos próximos anos.

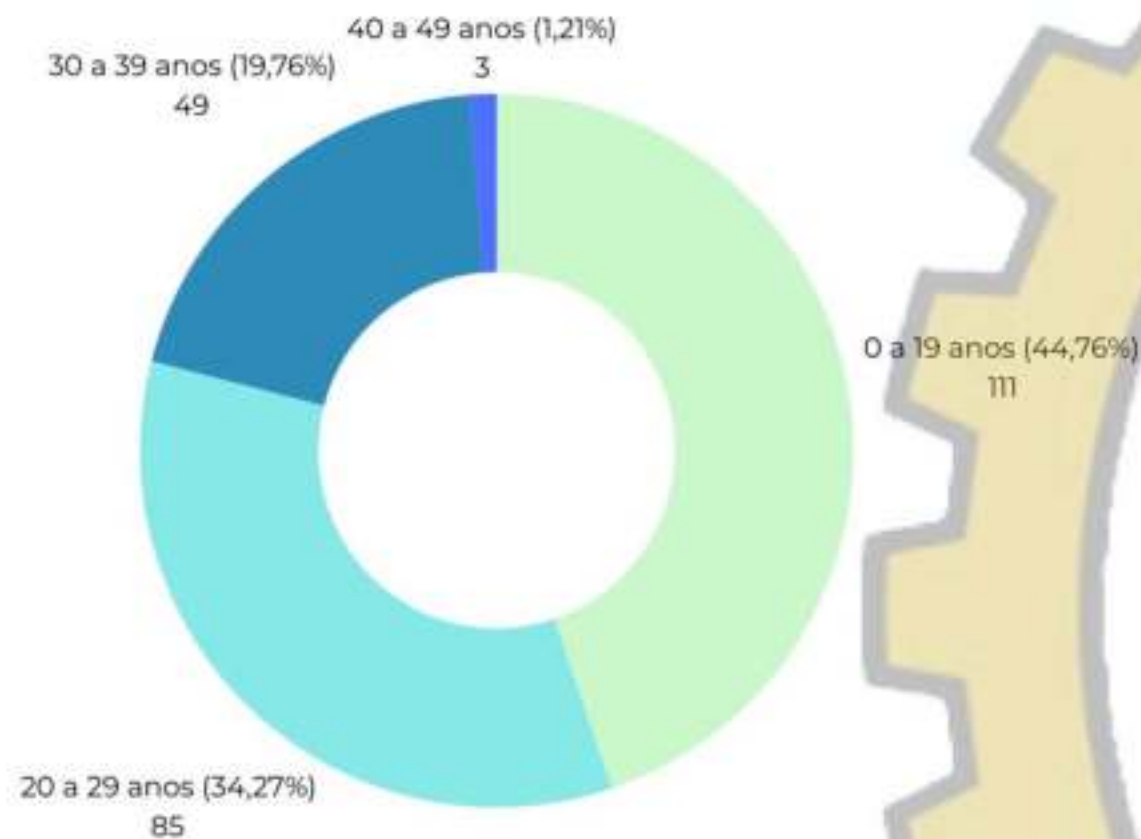
Fonte: Núcleo de Gestão de Pessoas



## GESTÃO DE PESSOAS

### Formação

O CREA-RS possui atualmente um número de empregados com alto grau de conhecimento, adquiridos ao longo dos anos de atividades desenvolvidas na organização.



Relativamente a estratificação por sexo (empregados efetivos e C.C's), verifica-se:



Fonte: Núcleo de Gestão de Pessoas



## GESTÃO DE PESSOAS

### Despesas com Pessoal

O custo total com pessoal no ano de 2023 foi de R\$ 48.537.016,76 (salários, gratificação de função, 13º salário, abono pecuniário de férias, 1/3 de férias, horas-extras, indenizações trabalhistas), considerados a remuneração pessoal e encargos patronais, valor esse considerado aceitável dentro das medidas de acompanhamento adotadas para que as despesas de pessoal não ultrapassem o recomendado pelas normas gerais.

Adicionalmente a despesa de R\$ 10.050.081,55, relativa a benefícios (vale transporte, vale refeição/vale alimentação, plano de saúde, auxílio educação, auxílio creche, ajuda de custo, auxílio funeral, vacina antigripe).

Registra-se que este Conselho realiza constante monitoramento quanto ao comprometimento da receita com despesas de pessoal, envidando esforços para limitar as despesas com pessoal ao máximo de 50%, no limite 55%, objetivando cumprir o disposto nas normas gerais e princípios que norteiam a gestão pública responsável.

| Rubrica                       | 2021              | 2022               | 2023              |
|-------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| Remuneração Pessoal           | R\$ 27.318.137,78 | R\$ 32.059.320,51  | R\$ 37.284.091,12 |
| Encargos Patronais            | R\$ 8.065.780,76  | R\$ 9.691.078,63   | R\$ 11.253.016,76 |
| Benefícios a Pessoal (*)      | R\$ 7.070.608,25  | R\$. 8.276.685,94. | R\$9.637.329,26   |
| Benefícios Assistenciais (**) | R\$ 487.630,66    | R\$414.583,78      | R\$ 401.670,24    |

(\*) Auxílio transporte, alimentação/refeição, auxílio educação, Plano de Saúde

(\*\*) Auxílio Creche/babá, dependente (s) com deficiência



## TREINAMENTO E DESENVOLVIMENTO

Com a retomada da economia e das atividades normais das organizações, foram realizadas 4.147 horas de treinamentos, em diversas modalidades, alinhados aos objetivos organizacionais e com foco no desenvolvimento pessoal e profissional, incentivo e motivação para que os colaboradores tenham ciência da sua importância na organização e sintam-se valorizados e reconhecidos pelas atividades que executam.

O CREA/RS tem por objetivo a manutenção de um ambiente de aprendizagem para contribuir com o desenvolvimento da performance, gestão de talentos e planos de sucessão, para atingir um nível maior de maturidade e de engajamento profissional, procurando agregar propósito e significado ao trabalho do empregado.

O objetivo principal é tornar o profissional cada vez mais valioso para o Conselho, traçando um olhar para o futuro, antecipando tendências, oportunidades e demandas, com vista ao melhor atendimento da população

### Treinamentos





## GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS INCLUINDO DE TI

Os procedimentos licitatórios, bem como os contratos firmados pelo CREA-RS, seguem as legislações federais vigentes, Lei n.º 8.666/93, Lei n.º 10.520/02, Decreto n.º 10.024/2019, Lei Complementar n.º 123/2006 e demais legislações correlatas.

O Núcleo de Contratações e Liquidações da Gerência Administrativa, responsável pela elaboração e tramitação dos processos licitatórios, trabalha na elaboração das minutas e editais, com apoio e orientação de assessoria jurídica e autorização da autoridade competente, observando, no que couber, as orientações expedidas pelo sistema eletrônico de compras governamentais e demais instruções normativas do Ministério da Economia.

O CREA-RS realiza suas contratações em conformidade com a legislação pertinente, buscando sempre a proposta mais vantajosa à administração, menor preço, respeitando os princípios da legalidade, isonomia, publicidade, competitividade e economicidade, visando atingir os objetivos estabelecidos pela gestão e observando o equilíbrio financeiro da organização.



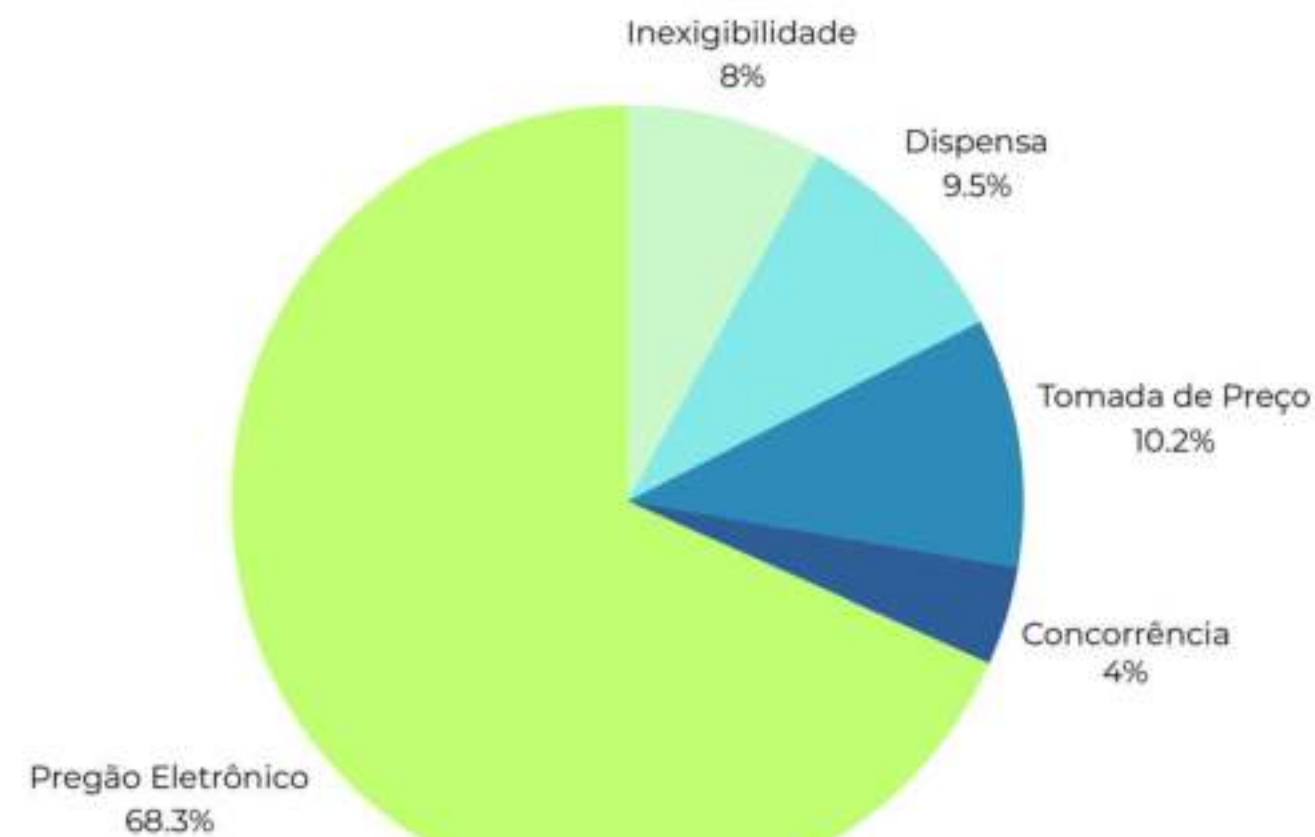
## GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS INCLUINDO DE TI

No exercício de 2023 com relação aos valores empenhados, considerando as modalidades licitatórias, dispensas e inexigibilidades, entre processos novos e renovações de contratos vigentes, o CREA-RS registrou o montante de despesas de R\$ 37.164.180,27 (trinta e sete milhões, cento e sessenta e quatro mil, cento e oitenta reais e vinte e sete centavos).

Desse total, destaca-se o Pregão Eletrônico como a principal modalidade de contratação, equivalente a 68,31% das despesas empenhadas neste exercício (considerando contratos novos e renovações contratuais de outros exercícios), conforme tabela e gráfico a seguir.

| Modalidade        | Quantidade | Valor (R\$)   | Anulados | Valor Anulado (R\$) | Total (R\$)   |
|-------------------|------------|---------------|----------|---------------------|---------------|
| Tomada Preço      | 34         | 4.285.005,67  | 15       | 501.100,15          | 3.783.905,52  |
| Concorrência      | 04         | 1.990.000,00  | 03       | 501.579,24          | 1.488.420,76  |
| Pregão Eletrônico | 225        | 41.668.927,05 | 81       | 16.281.061,28       | 25.387.865,77 |
| Dispensa          | 185        | 4.025.433,05  | 105      | 493.696,56          | 3.531.736,49  |
| Inexigibilidade   | 51         | 4.294.807,17  | 14       | 1.322.555,44        | 2.972.251,73  |

Modalidade de Licitação x Valores pagos - 2023



Fonte: Gerência Administrativa (SISCONT)

Total de valores empenhados:  
R\$ 37.164.180,27



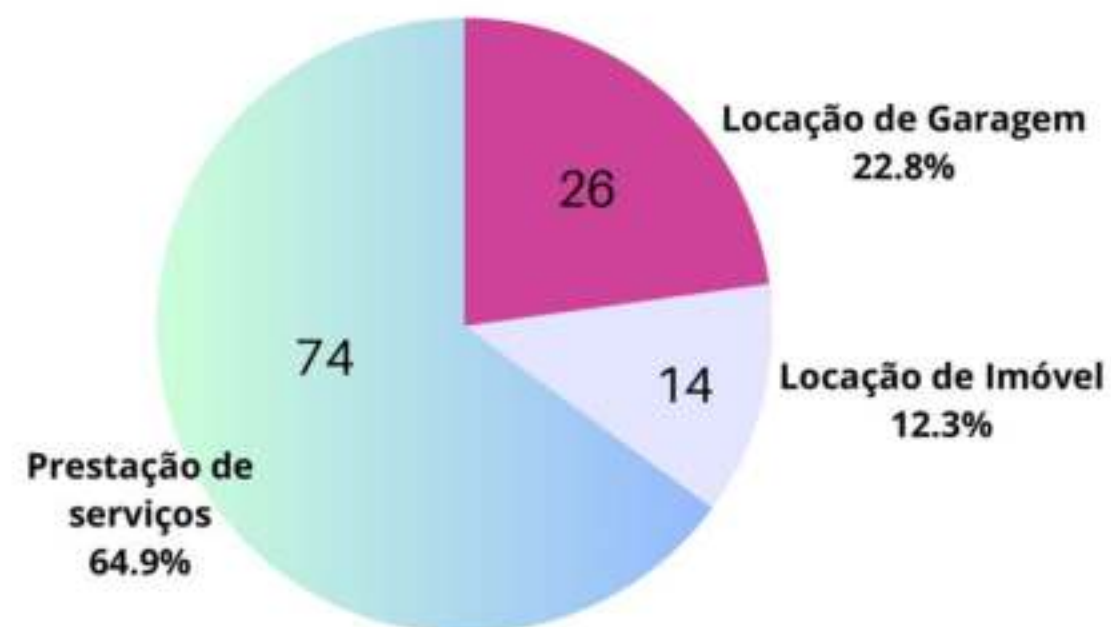
## GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS INCLUINDO DE TI

Cabe salientar, da mesma forma, as contratações referentes a cursos e treinamentos para os empregados do CREA-RS. Foram realizados diversos cursos no ano de 2021, entre eles o curso de compliance aplicado para o Setor Público, para o grupo Gerencial e Comitê Interno de Assessoramento de Governança - CIAG do CREA-RS, reforçando o compromisso do Conselho de capacitar o corpo funcional alinhado ao Planejamento Estratégico. O Conselho possui um volume considerável de contratos vigentes, que são acompanhados e controlados pelo Setor de Contratos do Núcleo Administrativo em conjunto com os fiscais de contrato de cada processo.

O CREA-RS administra 114 contratos (média anual), classificados pelo tipo prestação de serviços, locações de imóveis e locações de garagens, conforme demonstrado abaixo.

Todos os processos de compra e contratação do CREA-RS são realizados pelo SEI (Sistema Eletrônico de Informação) desde 2017.

O CREA-RS obteve diversos avanços nos processos licitatórios nos últimos anos, sobretudo em relação à melhoria de procedimentos internos, agilidade na tramitação em razão do processo eletrônico.



NOTAS DA GESTÃO DE LICITAÇÃO

[CLIQUE AQUI](#)





**CREA-RS**

Conselho Regional de Engenharia  
e Agronomia do Rio Grande do Sul

# INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS



- 45 ■ Declaração sobre a Conformidade das demonstrações contábeis do exercício de 2023
- 46 ■ Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis
- 47 ■ Informações Receitas
- 51 ■ Informações Despesas
- 55 ■ Execução e Gestão Orçamentária
- 56 ■ Gestão Patrimonial e Infraestrutura
- 57 ■ Locação de Imóveis
- 58 ■ Gestão de Custos



## DECLARAÇÃO SOBRE A CONFORMIDADE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DO EXERCÍCIO DE 2023

Em conformidade com o que determina a legislação vigente, esta declaração se refere às Demonstrações Contábeis levantadas e às suas notas explicativas de 31 de dezembro de 2023 do Conselho Regional de Engenharia e Agronomia do RGS - Crea-RS. Neste sentido, declaro que os demonstrativos contábeis, composta pelos Balanços Orçamentário, Financeiro e Patrimonial e as Demonstrações das Variações Patrimoniais, do Fluxo de Caixa e do Resultado Patrimonial e notas explicativas, encerradas em 31 de dezembro de 2023, em todos os aspectos relevantes guardam conformidade com a Lei n. 4.320, de 1964 e com a Norma Brasileira de Contabilidade Aplicada ao Setor Público NBC TSP 11 e Manual de Contabilidade Aplicado ao Setor Público - MCASP

Os registros contábeis evidenciam a veracidade e transparência dos atos e fatos realizados do período, com os registros contábeis subsidiados por documentação encaminhadas à Gerência Financeira e Contábil pelas áreas do Crea-RS competentes por prestar as respectivas informações (Procuradoria Jurídica, Gestão de Pessoas, Gerência de Engenharia e Patrimônio, Gerência Administrativa e Gerência de Fiscalização). Informo ainda que o exercício de 2023 foi auditado pela empresa

Ressalto ainda, que as demonstrações contábeis foram auditadas pela auditoria independente DAVI & CORRÊA AUDITORES INDEPENDENTES SOCIEDADE SIMPLES<sup>1</sup>, concluindo pela emissão de parecer sem ressalvas, chamando atenção apenas para necessidade de adequação/parâmetros e definições quanto ao relatório da dívida ativa para melhor subsidiar as informações registradas e prestadas pela contabilidade. Este fato este de conhecimento da alta administração do Conselho, conforme constam nos processos de diligência de autoria ns. 2022.000010078-8 e 2022.000010061-3.

Por fim, declaro não ter conhecimento de fraudes ou suspeita de fraudes que afetem ou possam vir a afetar as demonstrações contábeis e financeiras do Crea-RS, infrações ou violações de leis, normas e regulamentos cujos efeitos deveriam ser considerados para divulgação em notas explicativas às demonstrações contábeis, ou que devessem dar origem ao registro de provisões para contingências passivas, e de que estou ciente das responsabilidades civis e profissionais desta declaração.

Elisabete Preste  
Chefe do Núcleo de Contabilidade



## INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

O orçamento do Crea-RS é elaborado em conformidade com a Lei n. 4.320, de 1964, Decreto-Lei n. 200, de 1967, Lei Complementar n. 101, de 2000 e no que guarda consonância com as normas de observância pelos entes públicos a Resolução do Confea n. 1.037, de 2011. O prazo para sua elaboração é fixado pelo Confea através desta Resolução e para fins de atender aos prazos para protocolização no Conselho Federal, 15 de outubro de cada ano, o Regional procura realizar seu orçamento em agosto e assim a proposta orçamentária possa seguir os trâmites administrativos e deliberativos conforme previstos no art. 4º da Resolução do Confea n. 1.037, de 2011 e no regimento internado Crea-RS (Comissão de Orçamento e Tomada de Contas com apresentação desta ao Plenário do Regional).

A alta administração do Crea-RS, para elaboração do orçamento de 2023 levou em consideração as diretrizes aprovadas pelo Confea em relação ao Referencial Estratégico para o Sistema 2023-2024, documento técnico para subsidiar o planejamento plurianual do Sistema Confea/Creas aprovado através da Decisão do Confea P-0996/2022.

NOTAS EXPLICATIVAS

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS

DEMONSTRAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA

BALANÇO PATRIMONIAL

BALANÇO ORÇAMENTÁRIO

BALANÇO FINANCEIRO

AUDITORIA INDEPENDENTE EXERCÍCIO  
2023





## INFORMAÇÕES SOBRE A REALIZAÇÃO DA RECEITA

No acumulado do exercício e considerando os saldos de exercícios anteriores, os quais foram utilizados para suplementar as despesas de capital, totalizaram R\$124.900.604,26 (cento e vinte e quatro milhões, novecentos mil, seiscentos e quatro reais e vinte e seis centavos). Enquanto as receitas apropriadas no exercício, foram de R\$115.570.604,26 (cento e quinze milhões, quinhentos e setenta mil, seiscentos e quatro reais e vinte e seis centavos) e as despesas empenhadas em 2023 o valor de R\$ 124.556.501,66 (cento e vinte e quatro milhões, quinhentos e cinquenta e seis mil, quinhentos e um reais e sessenta e seis centavos), resultado alcançado pelo trabalho conjunto realizado pela alta administração com apoio do corpo funcional, plenário e inspetorias e com apoio institucional das Entidades de Classe e Mútua e com isso o Crea-RS pode ofertar novos serviços aos usuários internos e externos e realizar o proposto para 2023, conforme previsto no Plano Plurianual (PPA) 2023/2024.

| Receita                          | Dez/22              | Dezembro 2023        |                      | Variação %      |
|----------------------------------|---------------------|----------------------|----------------------|-----------------|
|                                  |                     | Estimado (R\$)       | Realizado (R\$)      |                 |
| <b>Receitas Realizadas</b>       | <b>9.180.110,72</b> | <b>14.308.249,94</b> | <b>10.364.221,65</b> | <b>-27,56</b>   |
| <b>Receita Corrente</b>          | <b>8.971.777,38</b> | <b>12.069.083,27</b> | <b>8.029.221,65</b>  | <b>-33,47</b>   |
| <b>Receita de ARTs</b>           | <b>6.064.226,35</b> | <b>6.626.316,65</b>  | <b>3.903.703,22</b>  | <b>-41,09</b>   |
| <b>Receita de Anuidades</b>      | <b>1.312.695,90</b> | <b>1.452.643,03</b>  | <b>564.920,63</b>    | <b>-61,11</b>   |
| <b>Pessoa Física</b>             | <b>748.169,14</b>   | <b>826.783,84</b>    | <b>406.601,16</b>    | <b>-50,82</b>   |
| <b>Pessoa Jurídica</b>           | <b>564.526,76</b>   | <b>625.859,19</b>    | <b>158.319,47</b>    | <b>-74,70</b>   |
| <b>Outras Receitas</b>           | <b>1.386.521,80</b> | <b>1.750.956,93</b>  | <b>1.225.597,80</b>  | <b>-30,00</b>   |
| <b>De Serviços</b>               | <b>128.349,15</b>   | <b>221.354,14</b>    | <b>113.035,39</b>    | <b>-48,93</b>   |
| <b>Financeiras</b>               | <b>1.171.100,16</b> | <b>1.298.691,96</b>  | <b>720.531,70</b>    | <b>-44,52</b>   |
| <b>Transferências Correntes</b>  | <b>0</b>            | <b>0</b>             | <b>275.214,81</b>    | <b>0</b>        |
| <b>Outras Receitas Correntes</b> | <b>87.072,49</b>    | <b>230.910,83</b>    | <b>116.815,90</b>    | <b>-49,41</b>   |
| <b>Receita de Capital</b>        | <b>208.333,33</b>   | <b>2.239.166,67</b>  | <b>2.335.000,00</b>  | <b>4,28</b>     |
| <b>Receitas de Capital</b>       | <b>0</b>            | <b>4.166,67</b>      | <b>100.000,00</b>    | <b>2.300,00</b> |
| <b>Saldo de Exercícios</b>       | <b>208.333,33</b>   | <b>2.235.000,00</b>  | <b>2.235.000,00</b>  | <b>0,00</b>     |



## INFORMAÇÕES SOBRE A REALIZAÇÃO DA RECEITA

No grupo das receitas financeiras além dos juros e multas sobre os créditos não adimplidos na competência, são apropriadas as receitas decorrentes dos rendimentos das disponibilidades de caixa do Regional aplicadas em fundos de investimento e CDB, junto aos bancos públicos Banrisul S/A, Caixa Econômica Federal - CEF e Banco do Brasil. O montante das receitas de dezembro é composto pelas fontes/natureza de receitas classificadas em conformidade com a Portaria STN/SOF n. 163, de 04 maio de 2001 e visa identificar a origem dos recursos segundo o fato gerador, sendo eles:

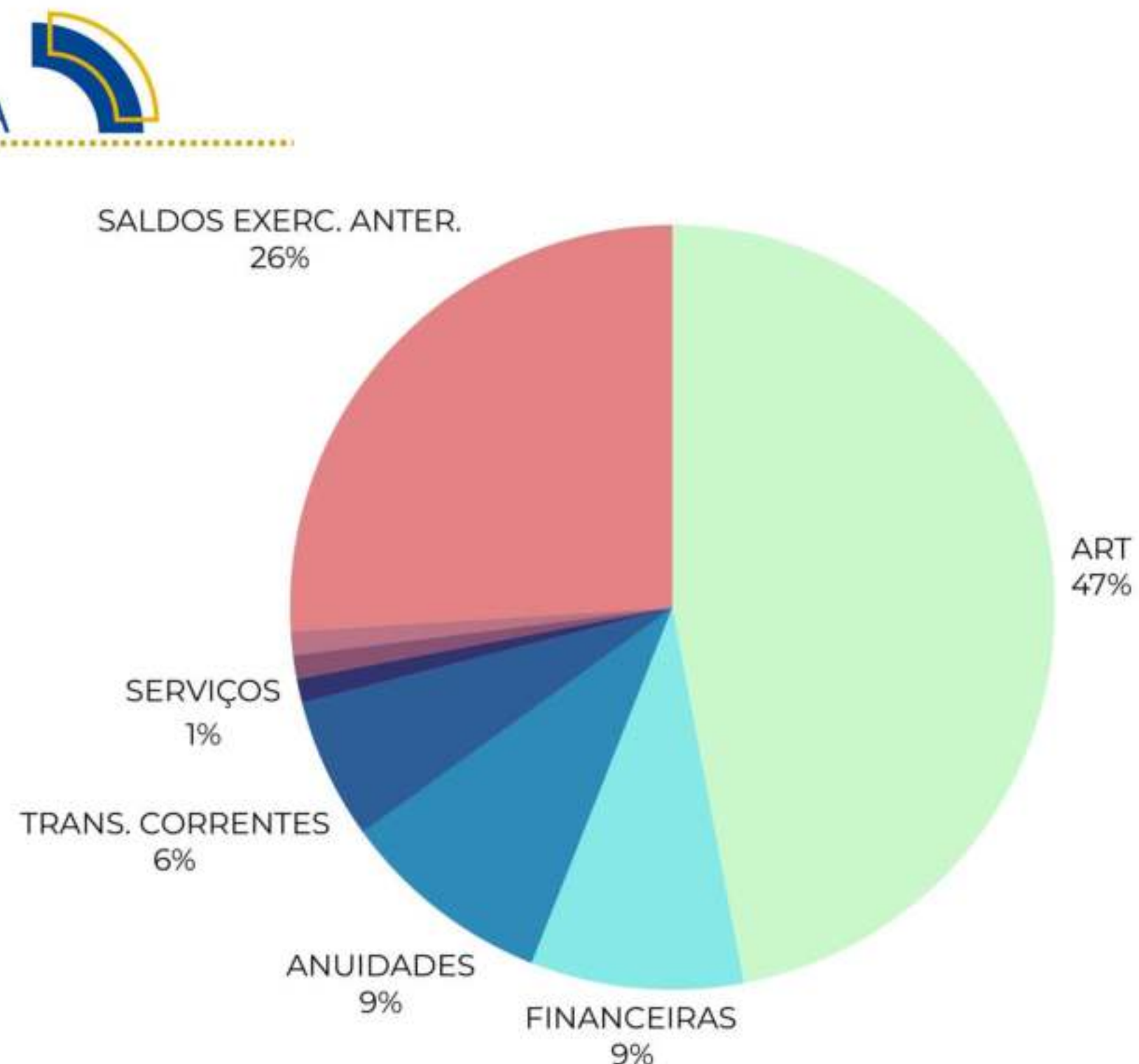




## INFORMAÇÕES SOBRE A REALIZAÇÃO DA RECEITA

Os valores evidenciados em transferências correntes, se refere aos saldos de 20% do convênio firmado pelo Crea-RS com a Mútua-DF para realização da 78ª SOEA, já em transferências de capital é decorrente do Convênio nº 54-2023 firmado pelo Crea-RS com o Confea para reformas na Inspeção de Tramandaí, tendo com fonte de recursos o convênio PRODESU III B para investimentos em infraestrutura física.

Das receitas apropriadas nesse mês, as ARTs representaram 47% enquanto as receitas financeiras e de anuidades 9% respectivamente, já os saldos de exercícios anteriores representaram 26%, já as demais conforme evidenciadas no gráfico a seguir:





## INFORMAÇÕES SOBRE A REALIZAÇÃO DA DESPESA

Das despesas fixadas no orçamento do Crea-RS para 2023 foram liquidadas no exercício o valor de R\$114.914.181,65 (cento e quatorze milhões, novecentos e quatorze mil, cento e oitenta e um reais e sessenta e cinco centavos) o que corresponde a 86,70% do orçamento e empenhados o valor de R\$124.556.501,66 (cento e vinte quatro milhões, quinhentos e cinquenta e seis mil, quinhentos e um reais e sessenta e seis centavos), correspondendo a 93,97% dos valores fixados que foram de R\$132.549.000,00 (cento e trinta e dois milhões, quinhentos e quarenta e nove mil reais). Essa diferença entre os valores liquidados e empenhados correspondem aos empenhos emitidos no exercício e não liquidados até 31/12/2023, os quais foram inscritos em restos a pagar não processados em conformidade com os arts. 36 e 37 da Lei n. 4.320, de 17 de março de 1964 e arts. 22, 67 e 68 do Decreto n. 93.872, de 23 de dezembro de 1986:

Das despesas correntes empenhadas em 2023 a folha de pagamento e, encargos e benefícios representaram 44,40%, as despesas de custeio (serviços de terceiros pessoa física e pessoa jurídica, diárias, deslocamentos, jetons etc.) 18,42%, cotas partes 17,32% e demais despesas correntes (sentenças, despesas miúdas, despesas de exercícios anteriores) o percentual foi de 4,87%. E as despesas de capital, relativa aos investimentos são decorrentes da aquisição de bens móveis para Sede e Inspetorias que passaram por reformas em 2023 ou que tiveram os processos de reformas iniciados em 2023 e que serão concluídas em 2024, exemplo das Inspetorias de Camaquã, Lajeado, Palmeira das Missões, Santa Maria, Santo Ângelo e Tramandaí, além do 3º andar da Sede do Crea-RS. E no grupo intangível as renovações de uso de softwares, como o "ARCGIS" de uso da Gerência de Fiscalização dentre outras de renovação anual de uso das diversas gerências deste Conselho. Além desses processos, há os processos em andamento para desenvolvimento de APP para gerência de fiscalização e atualização do sistema corporativo do Regional para compatibilização ao aplicativo em desenvolvimento para GFIS.







## INFORMAÇÕES SOBRE A REALIZAÇÃO DA DESPESA

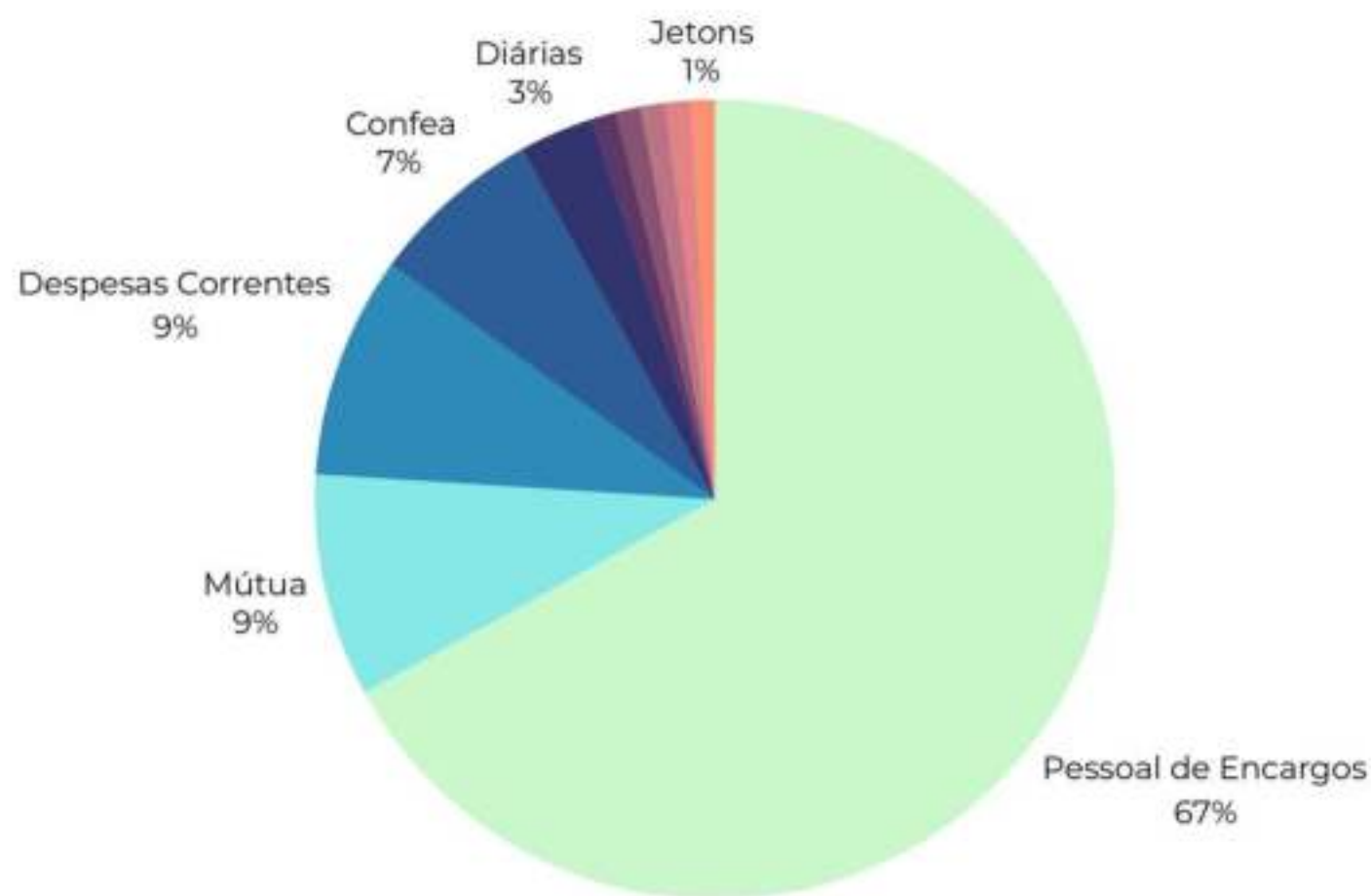
Redução ocorrida em parte pela queda na arrecadação das receitas com ARTs (12% ao Confea e 20% à Mútua), logo, reduzindo as cotas partes ao Confea e à Mútua, pois como se observa pelo item 3 sobre as receitas é possível observar as ARTs arrecadadas no mês de dezembro e as do mesmo período do exercício anterior, este ano houve uma queda de 55,35% no subgrupo das despesas correntes, ocorrida principalmente por conta das despesas com plano de saúde, visto a competência dezembro ter sido liquidada ao final do mês de novembro. As destinações de recursos (liquidação da despesa) por natureza da despesa e modalidade de aplicação (corrente e de capital) foram conforme abaixo:





## INFORMAÇÕES SOBRE A REALIZAÇÃO DA DESPESA

O grupo das demais despesas o resultado do mês ficou negativo em virtude das prestações de contas dos suprimentos de fundos das 44 (quarenta e quatro) inspetorias e dos supridos da Sede, ocorrendo uma restituição ao orçamento superior as despesas efetivamente liquidadas neste grupo de despesas. Gráficamente as despesas de dezembro ficaram assim representadas:



O resultado operacional do mês, se considerar os saldos de exercícios anteriores, foi deficitário em R\$573.890 (quinhentos e setenta e três mil, oitocentos e noventa reais) e sem considerar aqueles valores, o déficit apurado no mês foi de R\$2.808.890,03 (dois milhões, oitocentos e oito mil, oitocentos e noventa reais e três centavos).





## EXECUÇÃO E GESTÃO ORÇAMENTÁRIA - RECEITAS E DESPESAS 2023

O gráfico a seguir evidencia a constância da execução orçamentária em relação as receitas previstas e despesas liquidadas no período de 2018 a 2023





## GESTÃO PATRIMONIAL E INFRAESTRUTURA

Em 2023 foram investidos mais de um milhão e seiscentos mil reais em reformas, onde 11 inspetorias do Regional foram contempladas e aproximadamente um milhão e oitocentos mil reais em equipamentos de informática, mobiliário e softwares. As despesas de capital, relativa aos investimentos são decorrentes da aquisição de bens móveis para Sede e Inspetorias que passaram por reformas em 2023 ou que tiveram os processos de reformas iniciados em 2023 e que serão concluídas em 2024, exemplo das Inspetorias de Camaquã, Lajeado, Palmeira das Missões, Santa Maria, Santo Ângelo e Tramandai, além do 3º andar da Sede do Crea-RS. E no grupo intangível as renovações de uso de softwares, como o "ARCGIS" de uso da Gerência de Fiscalização dentre outras de renovação anual de uso das diversas gerências deste Conselho. Além desses processos, há os processos em andamento para desenvolvimento de APP para gerência de fiscalização e atualização do sistema corporativo do Regional para compatibilização ao aplicativo em desenvolvimento para Gerência de Fiscalização.





## LOCAÇÃO DE IMÓVEIS

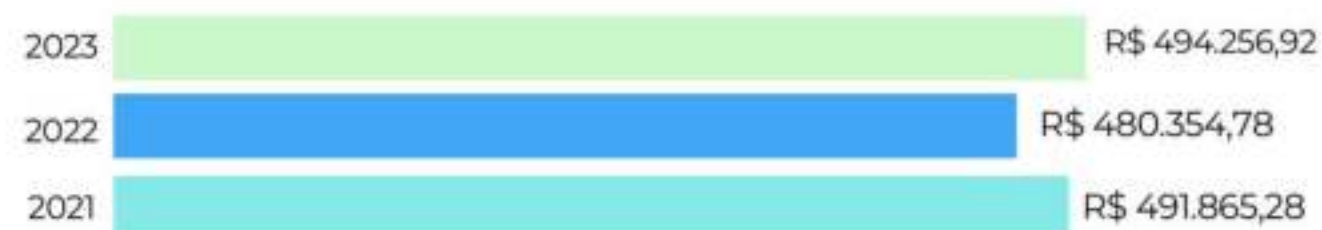
Em 2023 o Crea-RS possuía 40 imóveis locados entre salas para instalação de 11 Inspetorias e 28 garagens para guarda dos veículos utilizados pelos agentes fiscais do Crea-RS.

A Inspetoria de Bagé permaneceu no imóvel locado até junho de 2023 em razão da reforma da sala adquirida pelo Crea-RS por meio de recursos do Prodesu (Convênio nº 58/2022).

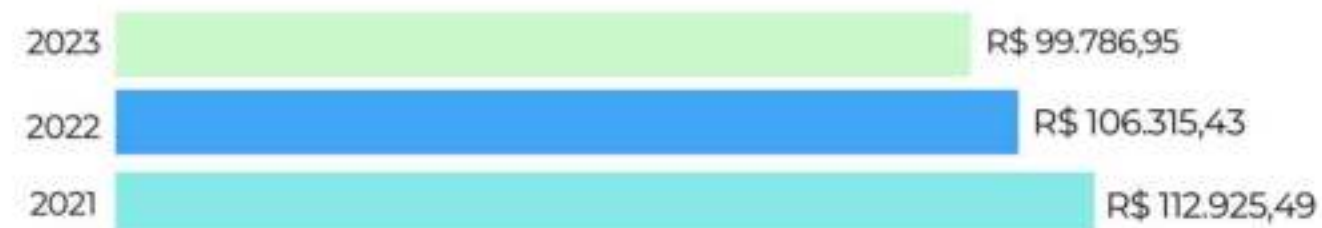
Locação de Salas: Bagé, Cachoeirinha/Gravataí, Canela/Gramado, Esteio, Panambi, Passo Fundo, Pelotas, Santa Cruz do Sul, São Gabriel, Uruguaiana e Viamão.

Locação de garagens: : Alegrete, Bagé, Cachoeira do Sul, Canoas, Capão da Canoa, Caxias do Sul, Cruz Alta, Frederico Westphalen, Guaíba, Ijuí, Montenegro, Novo Hamburgo, Passo Fundo, Santa Maria, Santana do Livramento, Santiago, Santo Ângelo, São Borja, São Leopoldo, São Luis Gonzaga, Torres, Tramandaí, Três Passos.

### DESPESAS COM LOCAÇÃO DE SALA DAS INSPETORIAS



### DESPESAS COM LOCAÇÃO DE GARAGENS PARA GUARDA DE VEÍCULOS DA FISCALIZAÇÃO

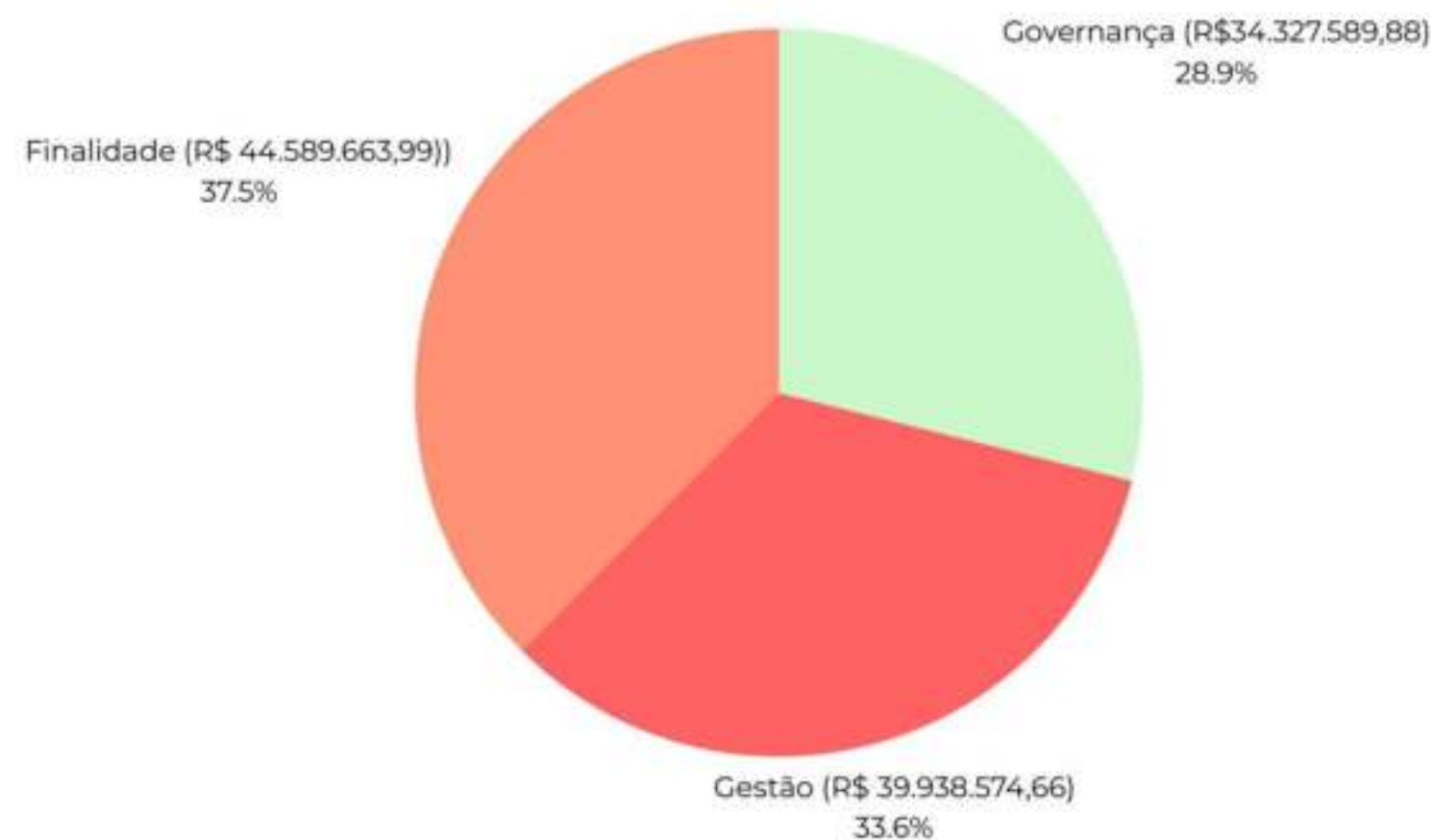




## GESTÃO DE CUSTOS

As diretrizes do Crea-RS foram definidas e organizadas nos programas Governança, Finalidade e Gestão e seus subprogramas, de acordo com a PL 1.394/2021 do Confea, nas dimensões econômica, infraestrutura, social, ambiental e institucional com vistas a manter explícita sua inter-relação com a Estratégia Federal de Desenvolvimento e a Agenda 2030, bem como conferir rastreabilidade e transversalidade à futura proposição de objetivos, indicadores e metas plurianuais.

Através do programa de governança prover uma gestão pública de excelência, assegurando a transparência desta Gestão 2021/2023 e com a participação das Entidades de Classe, Colégio de Entidades Regionais do RS e Mútua/RS fortalecer a qualificação profissional e os mecanismos para efetividade da atuação pelos profissionais e empresas no exercício de suas atividades, trabalhando conjuntamente para eficiência e eficácia dos processos organizacionais inerentes à governança, gestão pública e dos processos finalísticos, ampliando a participação do Conselho no desenvolvimento e na implementação de políticas públicas no estado, dispondo de informações e serviços integrados e consistentes com as demandas dos seus jurisdicionados





## INFORMAÇÕES FINAIS

As Demonstrações Contábeis do Conselho Regional de Engenharia e Agronomia do RS – CREA-RS são elaboradas em conformidade com a Lei n. 4.320, de 1964, Decreto-Lei n. 200, de 1967 e Lei Complementar n. 101, de 2000 sendo compostas por:

- Balanço Patrimonial – que evidencia os ativos, passivos, patrimônio líquido e resultado patrimonial do exercício;
- Balanço Orçamentário – que demonstra as receitas previstas e despesas fixadas no orçamento em confronto com as receitas realizadas e as despesas autorizadas;
- Balanço Financeiro e a Demonstração dos Fluxos de Caixa – visam demonstrar o fluxo financeiro da universidade no período, ou seja, as entradas de recursos em confronto com as saídas;
- Demonstração das Variações Patrimoniais – demonstrando o resultado patrimonial do período, confrontando as variações patrimoniais aumentativas (receitas) com as variações patrimoniais diminutivas (despesas);

Estas informações estão disponíveis no portal da transparência do Conselho e podem ser acessadas através do endereço eletrônico <http://www.crea-rs.org.br/transparencia/> item 8 onde o item 8.1 contempla os relatórios das receitas e despesas enquanto o item 8.2 as Demonstrações Contábeis.



# RELATÓRIO DE GESTÃO



**CREA-RS**

Conselho Regional de Engenharia  
e Agronomia do Rio Grande do Sul

2023